



Assemblées Générales et Fédérale
LES NAUDIÈRES

RAPPORT D'ACTIVITÉ DU DIRECTOIRE

LES NAUDIÈRES, AOÛT 2008

Au cours de ces six années, le Directoire s'est réuni approximativement tous les deux mois, présidé d'abord par Robert Mendiburu jusqu'en février 2005, puis par Elisabeth Algier pendant les deux années suivantes, avant qu'Isabelle Lieutaud ne prenne le relais en février 2007. Trois axes peuvent sans doute rendre compte de ce qu'a été sa façon de travailler : la *coordination* des instances de la Famille, la *mise en œuvre* des décisions prises en FCU (Assemblées fédérales et Conseils fédéraux), le *soutien et le développement* d'une famille de régions

- *Coordination* régulière avec les commissions qui ont reçu mandat de servir les enjeux communs de la FCU : nous avons tendu à recevoir leurs responsables – parfois la commission entière – au moins une fois dans l'année, et ce fut un effort constant de maintenir ou de développer une communication régulière avec eux.
- *Mise en œuvre* des décisions prises par l'ensemble de la Famille : il y eut les Orientations dégagées lors des Assemblées de Banneux avec la triple mission de *Repartir du Christ, Dans une Famille vivante, Sur un chemin d'audace évangélique*. Il y eut aussi leur actualisation lors des Conseils fédéraux annuels. A cet égard, nous nous sommes particulièrement investis dans deux directions dégagées par les Assemblées de 2002, et constamment reprises tout au long de ces 6 années : le développement d'une Famille de régions et la formation.

Vers une Famille de régions

❖ Les territoires en croissance

Les Orientations de 2002 nous invitaient à penser la Famille comme famille de régions et ce fut incontestablement l'axe majeur de notre effort. Mais comment donner à chaque lieu de présence de la Famille à travers le monde les moyens institutionnels de progresser pour apporter toute la richesse de sa spécificité au charisme de la FCU ?

C'est dans ce cadre qu'après Banneux a été précisé le mandat d'Etienne Mayence, Assistant fédéral pour le développement, en lui confiant la responsabilité d'une Commission de développement de la Famille Cor Unum [CDF] composée des Assistants généraux de chaque Institut et Société. La CDF est un lieu de rassemblement et d'échange d'informations sur tous les territoires non encore érigés en Régions où la Famille est présente à travers le monde. Elle a été chargée d'évaluer leurs besoins et de faire des propositions concrètes – chiffrées – au Directoire à ce propos. Par ailleurs, la commission a produit une série d'instruments pour assurer une meilleure connaissance de ces réalités de la FCU à travers le monde et faciliter leur suivi (guide des visites, évaluation et suivi ; guide de la rédaction du rapport annuel). Elle s'est également attachée à faciliter la mise à disposition de nos textes fondateurs, sous un format électronique maniable mais aussi en impulsant un long travail de traduction encore en cours. Une relation suivie a été établie entre l'Assistant fédéral pour le développement et le Directoire.

La nécessité d'une structure pour ces membres de la Famille n'appartenant pas à une région érigée a conduit en 2007 à l'érection de six nouvelles régions : Amérique Latine (Chili, Mexique, Pérou), Inde, Madagascar, Maurice et Réunion, Afrique francophone, Europe. Provisoirement, les Assistants généraux ont assumé pour leur Institut ou Société le rôle de responsable – avec toutes les fonctions normalement dévolues aux responsables régionaux – dans chacune d'entre elles. L'objectif est que lorsqu'elles auront une autonomie suffisante en termes d'animation, de formation et de capacité financière, des responsables locaux soient nommés par chacun des Instituts et Société.

Parallèlement, l'Assistant fédéral continue à apporter son aide et à assumer une partie des visites. D'autres l'ont été par le Directoire, notamment au Portugal, au Mexique et en Asie.

❖ Soutien des régions

Vivre en Famille de régions implique aussi de soutenir les régions plus anciennement érigées. C'est dans cette perspective qu'a eu lieu chaque année une rencontre des Responsables régionaux de France et de Belgique à laquelle ont été associés les responsables régionaux de formation. Son but : aider les responsables à assumer leur charge par une confrontation d'expériences et à la lumière d'un éclairage extérieur ; recueillir ce qui va sur le terrain dans le sens d'une plus grande confiance et simplicité dans la vie de Famille. Chaque année a honoré plus spécifiquement un thème : *la réception des Orientations de Banneux, le sens des visites dans la FCU, l'importance des retraites, l'évaluation de la formation*. La dernière, en avril 2007, fut axée sur les phases préparatoires aux Assemblées de 2008. Bien souvent, cette confrontation d'expériences a permis de faire apparaître les attentes qui nécessitaient une réponse plus urgente (par exemple, en 2004, la nécessité de hiérarchiser les moyens de formation proposés).

La nécessité s'impose désormais d'une rencontre périodique des responsables de l'ensemble des régions de la Famille.

Formation

❖ La Commission de formation

Les Assemblées de 2002 avaient demandé que la formation soit un axe prioritaire pour notre Famille et un travail régulier a été engagé avec la Commission fédérale de formation, notamment par l'intermédiaire de son responsable, Michel van Herck. La mission de cette commission [CFF] comportait en effet plusieurs volets : l'organisation et l'animation de sessions de formation, la rédaction de documents de formation, le conseil et les interventions sur demande des Régions.

La commission a élaboré des **documents de formation** : la fiche-guide 4 sur la formation continue (2003), un manuel du responsable de groupe (2004), un schéma de retraite sur l'éducation à la prière (2004). En 2006, le Directoire a demandé à la commission de procéder à une relecture des fiches de formation pour constituer un socle de référence fondamental et commun en matière de formation. Les dix dossiers viennent de paraître.

Banneux avait insisté sur l'urgence de la **formation des formateurs**. Du 2 au 8 août 2004, la Commission a élaboré et totalement assumé une session de formation des formateurs à Bruxelles. Elle a réuni une vingtaine de membres de la FCU dont une quinzaine venait d'Inde, de Madagascar, d'Asie, d'Afrique francophone et d'Amérique du sud. Certains de ces participants – dont le suivi est effectué au sein de chaque Institut ou Société – ont depuis effectivement reçu mission de formation et on a pu constater dans certaines régions, notamment en Asie et en Afrique francophone, des retombées directes du programme traité lors de cette session.

Après l'élaboration d'un manuel du responsable de groupe, terminé en 2004, ont eut lieu 2 retraites-sessions pour **responsables de groupes** de France et Belgique en 2005 et 2007. C'est un gros investissement pour une retraite-session qui ne rassemble que relativement peu de personnes, mais elle est ressentie comme extrêmement positive par tous les participants.

La Commission de Développement de la Famille, souvent en lien avec la CFF, s'est également attachée à porter le souci de la formation, notamment lors des visites.

❖ Retraites

C'est un des lieux importants de la vie de Famille, ainsi qu'un lieu éminent de formation et d'échanges sur ce que nous voulons vivre. C'est pourquoi le choix a été fait de prévoir leur visite systématique par les membres du Directoire, même s'il s'agit d'un investissement lourd. Cette politique a été poursuivie avec constance.

Ce fut aussi un axe permanent d'effort lors des visites effectuées par les membres de la CDF – ou des personnes mandatées par le Directoire – qui ont donné plusieurs retraites (Afrique francophone, Inde...).

Après le lancement en 2003 d'une enquête sur leur fréquentation et ses motifs, il a été fait le choix de sensibiliser les Régionaux de France et Belgique à leur importance lors de leur rencontre en 2004.

Cette démarche, en parallèle avec un allègement des tâches demandées aux retraitants, donnera des résultats. Cependant, nous notons chaque année des points de fragilité accrue : un équilibre démographique qui ne rend pas facile leur animation, la difficulté de trouver animateurs et accompagnateurs disponibles et possédant la qualification exigée. La commission fédérale qui a en charge l'organisation des retraites se réunit actuellement sous la responsabilité d'Emmanuel Chazot.

Dans une Famille vivante : la communication

Être une Famille vivante demande d'améliorer sans cesse la communication entre nous d'une part, la visibilité de la FCU d'autre part.

La revue *Cor Unum* a en charge de soutenir les dynamismes fondamentaux de la FCU et les Orientations des Assemblées. Le mandat de son comité de rédaction étant terminé, l'équipe a été renouvelée et Jean-Hugues Soret nommé rédacteur en chef. Par décision du Conseil fédéral, à partir du 1^{er} janvier 2006, la périodicité est devenue bimestrielle avec la production de 6 numéros réguliers plus un Hors-série chaque année. Ce dernier, qui est aussi une 'vitrine' de la Famille, est consacré à un thème fondamental : *Cœur de Jésus au cœur du monde* (2006), *La spiritualité ignatienne et la Famille Cor Unum* (2007). La nouvelle formule a reçu un bon accueil.

Outil de communication et de visibilité, le site Internet (<http://www.famillecorunum.com>) construit sous la direction de Serge Philippi est maintenant opérationnel, travaillant en étroite synergie avec *Cor Unum*. Il y a aussi la création de visuels comme la production d'un dépliant, de signets et de cartes en 2006, à l'occasion du Jubilé ignatien, celle d'un nouveau dépliant vient d'être achevée.

La vie et l'actualisation du charisme

Il est sans doute symbolique qu'une des premières tâches du Directoire ait été d'entreprendre une nouvelle impression du *Livre de Vie* de la Famille, munie d'une introduction actualisée de son Président Robert Mendiburu.

Dès 2003, nous nous interrogeons sur la nécessaire rédaction d'une suite à *l'Histoire d'un charisme*, publié en 1992 par François Morlot. En tout cas, la question de la pertinence de notre charisme et d'une vie consacrée séculière pour le monde ne nous quittera pas. En 2003, a lieu un premier relais au service de la Famille : « *Sur un chemin d'audace apostolique : nos combats au cœur du monde* ». Fin 2006, une vingtaine d'entre nous se retrouvent pour deux jours d'échange autour des attentes, des intuitions, des convictions un peu nouvelles qui nous habitent aujourd'hui. Leurs contributions – et d'autres – ont fait l'objet d'un numéro spécial de *Cor Unum* : « *Les défricheurs* ».

Le groupe de recherche en place lors des Assemblées de 2002 terminait en 2003 ses travaux sur le Cœur de Jésus. La décision fut prise de renforcer l'équipe pour honorer une approche plus théologique. Toujours pilotée par Charles-Henri Guilloteau, elle a développé une recherche autour de notre approche particulière de la référence au Cœur de Jésus. Celle-ci, achevée en 2007, a été en partie l'objet de publication dans *Cor Unum* et a été distillée lors de l'Université d'Été d'août 2008. La constitution d'une nouvelle équipe est en cours, autour de la notion de l'originalité, dans l'Eglise aujourd'hui, de la consécration séculière.

La **spiritualité ignatienne** a été également l'objet de plusieurs rencontres au niveau de la FCU. Dès 2003, nous participons à un « Parcours ignatien » (retraite et 2 sessions) pour responsables de congrégations, instituts et associations de spiritualité ignatienne. Son axe : *Pour servir la mission évangélique, à quelle créativité le charisme ignatien nous appelle-t-il dans notre rapport aux sociétés contemporaines ?* En 2006, une équipe de la Famille anime un forum et deux ateliers lors du *Jubilé ignatien* qui réunit toute la famille ignatienne du 27 juillet au 4 août à Lourdes.

Le service de la Famille

❖ L'organisation financière

Dès 2002, une alerte : nous vivons au-dessus de nos moyens. La décision immédiate est d'alerter l'ensemble des instances en responsabilité et de faire une « opération vérité » : d'une part, par la recherche d'une baisse significative – et chiffrable – des coûts (périodicité réduite des Conseils généraux, des commissions, etc.), d'autre part, en cherchant à chiffrer toujours plus précisément recettes et dépenses, pour l'ensemble de la FCU comme pour chacun des IS/SVE, sans pour autant perdre de vue les priorités fixées par l'Assemblée fédérale de Banneux. Cette vigilance a été stimulée par la Commission Economique Inter-instituts présidée par Paulette Leroy.

En 2006, le Conseil fédéral fait une demande d'audit pour faciliter la prise de décision quant à l'organisation financière à venir. Sa mise en place sera retardée, d'une part, parce qu'il faudra trouver une équipe compétente et habituée aux instances ecclésiales, d'autre part parce qu'il aurait été illusoire d'entamer cette démarche sans pouvoir s'appuyer sur un fichier à jour des membres de la Famille, permettant d'en avoir une vision précise (âge, situation, répartition, etc.); ce fichier est maintenant opérationnel. L'audit est en cours depuis la rentrée 2007.

En même temps, nous avons procédé à la mise en conformité de notre organisation financière fédérale avec le droit français par la création d'associations de droit français ISF et SVE ainsi que par la création d'une association Fédération FCU. En octobre 2007, l'appel des cotisations s'est déroulé sous ce nouveau régime. Par les soins de Philippe Verrier, trésorier fédéral et après consultation des trésoriers régionaux, un nouveau *memento* à l'usage des trésoriers est élaboré. L'étape ultérieure est à peine amorcée : la désignation et le soutien de trésoriers au fur et à mesure de l'érection de nouvelles régions ; les modalités manifestant une prise en charge solidaire de la vie financière de la Famille alliée à une juste autonomie de chaque Institut et Société.

❖ Le secrétariat fédéral et l'accueil au 202

Ces années ont été marquées par plusieurs changements dans le service de la Famille au niveau fédéral. En novembre 2002, Estela Condado (SVE) cessait ses fonctions de Secrétaire fédérale de la FCU. Jusqu'à ce que Gilbert Becker (PCJ) ne reprenne cette charge en septembre 2003, elle fut répartie entre les secrétaires généraux des Instituts et Société – Richard Wenner coordinateur, Germaine de Vetter et Marie-Claude Louvel–, et par le Directoire lui-même. Gilbert Becker devait tenir sa charge avec un grand courage jusqu'à la fin de son mandat (août 2006), malgré les débuts d'une maladie qui devait l'emporter peu après. Enfin, Emmanuel Chazot (PCJ) acceptait cette responsabilité en septembre 2006.

Tous ces changements n'ont pas été sans incidence sur la vie concrète du siège de la FCU où Mme Edith Hébert exerce les tâches de secrétaire comptable et de maîtresse de maison.

La relation avec le Siège apostolique

Il faut mentionner un moment particulièrement intense de la vie de notre Famille avec la visite du Directoire au Vatican du 17 au 20 janvier 2007. Dix ans après la publication d'*Un Souffle Nouveau*, il s'agissait de faire rapport de l'évolution de la FCU et de chacun des Instituts et Société qui la composent auprès des responsables de plusieurs dicastères.

Nous avons ainsi rencontré le Cardinal Franc Rodé, préfet de la Congrégation pour les Instituts de Vie Consacrée et les Sociétés de Vie Apostolique, mais aussi des responsables de la Congrégation pour le Clergé, du Conseil pontifical *Justice et Paix*, de la Congrégation pour l'Apostolat des laïcs, de l'Évangélisation des peuples. Ce furent des occasions de dialogue direct, simple et souvent chaleureux où la volonté de compréhension de nos interlocuteurs nous a souvent impressionnés. Nous avons pu sentir l'importance d'être présents aux débats de l'Église aujourd'hui avec ce qui fait l'originalité de notre expérience.

Deux moments nous ont marqués plus particulièrement : d'une part la rencontre du Saint-Père, le pape Benoît XVI, qui, au cours de son Audience générale a publiquement salué les responsables de la *Famille Cor Unum*, avant qu'au cours d'un très bref échange, nous ne puissions lui présenter notre Famille et lui remettre le *Cor Unum* « Cœur de Jésus au cœur du monde » ; d'autre part, le long entretien que nous a accordé un grand ami de la Famille, le Cardinal Etchegaray. Notons aussi le déjeuner à l'Ambassade de France près le Saint-Siège : temps de reconnaissance mutuelle avec la société civile, les milieux politiques et gouvernementaux, temps fort et symbolique de la sécularité de notre famille.

Quelques jours après, le 3 février, lors du symposium marquant le 60^e anniversaire de la Constitution apostolique *Provida Mater*, nous recevions le discours de Benoît XVI aux Instituts séculiers comme une impulsion vigoureuse, un encouragement particulièrement adapté à ce qui fait notre vie dans la *Famille Cor Unum* : la passion de Dieu et la passion des hommes.

Mais comment remercier ce bref survol sans faire mémoire de notre frère Jean Le Berre, qui assurait la présidence de la Famille lors de l'ouverture des Assemblées de Banneux et qui a poursuivi son mandat de Responsable général au sein du nouveau Directoire. Après avoir dû renoncer à sa charge pour raison de santé, le 15 octobre 2006, il nous a quittés au début de l'été 2007. Nous continuons à porter avec lui le souci de l'appel au célibat masculin consacré au sein de l'Institut séculier masculin du Cœur de Jésus en formation.

19 août 2008